



 [@Janagan Rajaratnam](#)

Analyse financière de la FFF

2025



A propos



Une brève présentation

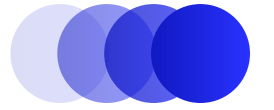
La Fédération Française Football gère l'ensemble de l'écosystème du football français, des compétitions nationales (Coupe de France, championnat amateur) jusqu'aux équipes nationales (Equipe de France masculine, féminine, jeunes).

Crée en 1919, la FFF est une association loi 1901 reconnue d'utilité publique. Elle est membre de l'UEFA et de la FIFA.

Elle fonctionne comme **une organisation à but non lucratif.**



Pourquoi cette analyse ?

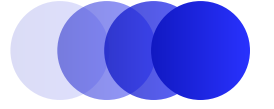


J'ai voulu réaliser cette étude pour relier deux de mes centres d'intérêts : le football et la finance.

En tant qu'étudiant dans le domaine de la finance (présentation à retrouver sur la page d'accueil de mon site), je souhaite appliquer les connaissances théoriques acquises au fil de mon parcours à un exemple concret et passionnant. Le choix de la FFF s'est imposé naturellement.

C'était aussi l'occasion pour moi d'aller plus loin : sortir du cadre académique, manipuler de vraies données, mobiliser des indicateurs financiers pertinents, et renforcer des compétences que je n'avais pas encore eu l'occasion d'approfondir.

Sur quelles bases me suis-je appuyé ?

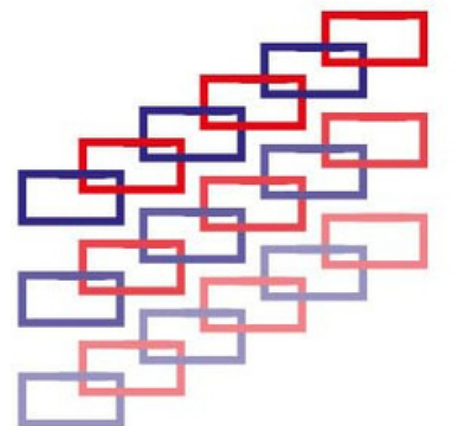


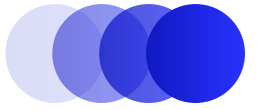
Pour cette analyse, je me suis appuyé sur plusieurs sources :

- Le rapport financier officiel de la FFF 2023-2024
- Mes cours de finance suivis durant mon parcours académique
- Le livre “ Finance d’entreprise” de Juliette Pilverdier, Phillipe Gillet, Sylvie Guidici et Carlos Vinhas Pereira, une référence solide en matière d’analyse financière.

Juliette PILVERDIER
Philippe GILLET
Sylvie GUIDICI
Carlos VINHAS PEREIRA

**FINANCE
D'ENTREPRISE**
9^e édition





Mon but est double : me perfectionner en finance d'entreprise, tout en vous partageant une approche pédagogique d'un sujet qui me passionne profondément.

Ce Blog est aussi un lieu d'échange : si vous avez des remarques, conseils ou questions, je serai ravi d'en discuter avec vous. N'hésitez pas à me contacter sur LinkedIn.

Merci pour votre lecture, et bonne exploration de cette rubrique !

Sommaire



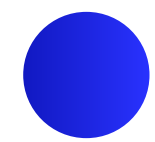
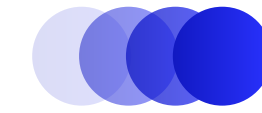
01 Le Compte de Résultat

02 Le Bilan Financier

03 Les Ratios Financiers

04 Analyse de la situation financière

05 Conclusion



I) Le Compte de Résultat

2023-2024



Le Compte de Résultat

C'est un document comptable qui permet de mesurer la performance financière d'une entreprise. Elle permet de savoir si une entreprise a réalisé un bénéfice ou une perte.

Dans un compte de résultat, nous distinguons les charges et les produits. Un produit, c'est la somme d'argent que l'entreprise gagne grâce à son activité.

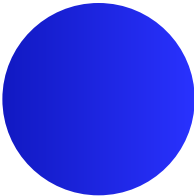
Une charge, c'est une dépense que l'entreprise réalise pour que l'entreprise fonctionne.

Dans un compte de résultat, on a 3 grandes catégories.



COUPE DE FRANCE

Les 3 grandes catégories de charges et de produits



**le Résultat
d'exploitation**

**Le Résultat
financier**

**Le Résultat
exceptionnel**



Les 3 grandes catégories de charges et de produits

Résultat d'exploitation

Elle concerne l'activité principale de l'entreprise.
Par exemple, on peut retrouver la vente de marchandise, les salariés ou les matières premières.

Résultat financier

Elle concerne la gestion financière de l'entreprise.
On peut retrouver, par exemple, les intérêts, les frais bancaires etc...

Résultat exceptionnelles

C'est l'argent que l'entreprise gagne ou perd de façon exceptionnelle, c'est-à-dire en dehors de son activité habituelle.
Par exemple, on peut retrouver des amendes ou des procès.

Les 3 grandes catégories de charges et de produits

Ces résultats forment le résultat global perte ou bénéfice de l'exercice.

LES SIG

Nous avons défini le compte de résultat et les 3 grandes catégories qui la composent. Pour l'étudier de manière plus détaillée, nous allons procéder à un SIG.

Les SIG (Soldes Intermédiaires de Gestions) sont des résultats partiels qui expliquent la formation progressive du résultat final, bénéfice ou perte.

LES SIG : les retraitements

Dans l'analyse du SIG, certains retraitements sont nécessaires. La subvention d'exploitation doit être ajoutée à l'EBE, car elle constitue un produit non directement lié à l'activité courante.

Le crédit-bail, assimilé à un financement par endettement, se retrace à hauteur de 1/4 en charges financières et 3/4 en dotations aux amortissements.

D'autres retraitements peuvent concerner le coût du facteur travail et les charges de gestion courante.

Cependant, dans notre cas, seul le retraitement des subventions d'exploitation est effectué, faute d'informations suffisantes sur les autres éléments.

LES SIG : les indicateurs

Dans le SIG , nous allons calculer les 7 indicateurs qui vont définir le SIG

La marge commercial

Elle va différencier entre les ventes de marchandises et leur cout d'achat. C'est un solde qui concerne uniquement les entreprises ayant une activité commerciale.

La marge commerciale est uniquement dans les entreprises de négoce et pas dans les fédérations sportive.

Je met à disposition la formule de la marge commercial pour les personnes intéressés.

Marge commercial = Vente de marchandise - Cout d'achat des marchandises vendues

La production de l'exercice

Elle représente la somme des 3 éléments : la production vendue, la production stockée et la production immobilisée.

Cet indicateur est indispensable pour calculer le SIG. Cependant, dans notre analyse, nous n'aurons pas à la calculer car la FFF ne produit pas de biens physiques stockables, ni d'immobilisation produites par elle.

***Production de l'exercice = Production Stockée +
Production immobilisée + Production vendue***

La Valeur Ajoutée

C'est la richesse créée par l'organisation à partir de son propre activité. Elle permet d'évaluer son efficacité économique et sa capacité à financer ses missions sportives et sociales.

Elle est essentielle pour comprendre si le modèle de la FFF est soutenable à long terme, indépendamment des subventions ou vente exceptionnelles.

Valeur ajoutée = production de l'exercice + marge commerciale - consommation en provenance des tiers

I'EBE

C'est un indicateur central dans toute analyse financière. L'EBE mesure la richesse dégagée par l'activité courante d'une organisation. Il reflète la performance purement opérationnelle, en trésorerie.

Elle permet de mesurer si l'activité de la FFF dégage un excédent suffisant pour assurer sa stabilité, indépendamment des aides ou cessions exceptionnelles.

***EBE = Valeur Ajoutée + Subvention d'exploitation -
Impôt et taxes - charges du personnel***

Le Résultat d'Exploitation

Il mesure le résultat dégagé par l'activité courante d'une organisation, après prise en compte des amortissements, provisions, reprises et autres produits / charges d'exploitations.

Résultat d'exploitation = EBE + reprise sur amortissement + autres produits - dotations adp - autres charges

Le Résultat Financier

C'est l'argent que l'entreprise gagne ou perd à cause de ses opérations liées à l'argent et aux banques, et non à son activité principale.

Résultat financier = Produits financiers – Charges financières

Le RCAI

Le resultat courant avant impot est le resultat total de l'activité normal de l'organisation. Il est calculé avant l'impôt et hors éléments exceptionnels. Il montre la performance globale et durable d'une organisation avant fiscalité, hors événement exceptionnels.

***RCAI = Résultat d'exploitation + Résultat financier
+ Quote part de resultat sur opérations faites en
commun***

Le Résultat Exceptionnel

Le résultat exceptionnel regroupe les produits et les charges qui ne relèvent pas de l'activité normale.

Résultat exceptionnel = produits exceptionnels – charges exceptionnels

Le Résultat Net

Le resultat net est le solde final du compte de resultat. Il represente ce qu'il reste à l'organisation une fois toutes les charges déduites de tous les produits. C'est un indicateur qui résume la performance globale de l'exercice.

***Résultat net = RCAI + resultat exceptionnel –
participation des salariés – impot sur les bénéfices***

Le Compte de Résultat : FFF 2023-2024

À partir des éléments précédemment évoqués, je vais maintenant vous présenter le compte de résultat de la FFF pour l'exercice 2023-2024.

Ce document est essentiel à l'élaboration des soldes intermédiaires de gestion (SIG), comme expliqué plus tôt.

Le compte de résultat peut être présenté sous deux formes : en liste ou en tableau.

Ici, nous avons choisi une présentation en tableau, car elle permet selon moi une lecture plus claire et une analyse plus aisée des différentes composantes du résultat.

Si vous préférez une présentation en liste, vous pouvez la consulter directement dans le rapport financier officiel de la FFF.

Le Compte de Résultat de la FFF 2023-2024 en Tableau

COMPTE DE RESULTAT DE LA FFF (2023-2024)					
Charges (en milliers d'euros)	Exercice N	Exercice N-1	Produits (en milliers d'euros)	Exercice N	Exercice N-1
Achats de matières premières et autres approvisionnements	-19832	-20727	Cotisations	790	818
Variations de stocks	19	92	Ventes de biens	163	146
Autres achats et charges externes	-116947	-108807	Ventes de prestations de services	240127	242092
Aides financières	-75976	-78507	dont parrainages	117176	121256
Impôts, taxes et versement assimilés	-3540	-3524	Produits de tiers financeurs		
Charges de personnel	-57870	-54444	Concours publics et subventions d'exploitation	8702	7940
Dotations aux amortissements, déprecations et provisions	-6839	-11506	Reprises sur amortissements, provisions et transferts de charges	25815	24719
Autres charges	-650	-397	Autres produits	5710	6215
Total des charges financières	-154	-245	Total des produits financiers	1543	1431
Sur opérations de gestion	-7839	-34351	Sur opérations de gestion	6401	37295
Sur opérations en capital			Reprises sur provisions, déprecations et transferts de charges	323	323
Dotations aux amortissements, aux déprecations et transferts de charges	-503	-503			
Participation des salariés aux résultats	30	-3113			
Impôts sur les bénéfices	596	-1565			
Résultat Net (Excédent ou Déficit)	69	3382			
Total	985	893	Total	985	893

Ce tableau a été réalisé sur Excel

Le Compte de Résultat : FFF 2023-2024

Maintenant que nous disposons du compte de résultat, nous allons pouvoir procéder au calcul des soldes intermédiaires de gestion (SIG).

L'objectif est de déterminer les SIG de l'exercice 2023-2024.

LES SIG DE LA FFF 2023-2024

SIG FFF 2023-2024		
Avec retraitement		
	N	N-1
Ventes de biens	240127	242092
Ventes de prestations de services	163	146
Chiffres d'affaires	240290	242238
Achats de matières premières et autres approvisionnements	-19832	-20727
Variations de stocks	19	92
Autres achats et charges externes	-116947	-108807
Valeur Ajoutée	103530	112796
Concours publics et subventions d'exploitation	8702	7940
Aides financières	-75976	-78507
Impôts, taxes et versements assimilés	-3540	-3524
Charges de personnel	-57870	-54444
EBE	-25154	-15739
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	-6839	-11506
Autres charges	-650	-397
Reprises sur amortissements,provisions et transferts de charges	25815	24719
Autres produits	5710	6215
Cotisations	790	818
Résultat d'exploitation	-328	4110
Total des produits financiers	1543	1431
Total des charges financières	-154	-245
Résultat Financier	1389	1186
RCAI	1061	5296
Total des produits exceptionnels	6724	37618
Total des charges exceptionnels	-8342	-34854
Résultat exceptionnels	-1618	2764
Participation des salariés aux résultats	30	-3113
Impôts sur les bénéfices	596	-1565
Résultat Net	69	3382

Ce tableau a été réalisé sur Excel.



FFF

II) Le Bilan Financier

2023-2024

Le Bilan : Définition

Le bilan est une photographie de la situation du patrimoine de la structure à un instant donné.

À l'actif figurent :

- les immobilisations (locaux, matériels de bureau, etc.),
- les stocks : biens produits dans le cadre de l'activité ou permettant de la financer (T-shirts, épinglettes, etc.),
- les créances : ce que les adhérents, les usagers ou les clients doivent, le solde positif du compte en banque.

Au passif figurent :

- les capitaux permanents ou apports qui revêtent un caractère de long terme (dons, subventions ou emprunts),
- les dettes (fournisseurs, impôts, cotisations sociales),
- le solde négatif du compte en banque.

Le Bilan Financier : Définition

Le bilan financier est un document comptable qui présente ce que possède l'entreprise (l'actif) et ce qu'elle doit (le passif). Il permet d'avoir une vue d'ensemble sur sa situation financière, notamment sur sa capacité à faire face à ses dettes, c'est-à-dire sa solvabilité.

Le bilan financier est élaboré à partir du bilan comptable, mais il réorganise les éléments en fonction de leur échéance : on classe les actifs selon leur facilité à être transformés en argent (liquidité) et les dettes selon leur urgence de remboursement (exigibilité). Cette réorganisation se fait une fois le résultat de l'exercice réparti.

C'est donc un bilan utilisé afin de connaître la capacité d'une entreprise à rembourser ses dettes (son passif) grâce à ses actifs. Il est similaire au **bilan fonctionnel**.

Le Bilan Financier : Comment se présente-t-il ?

Le bilan financier se présente sous forme d'un tableau à deux colonnes : à gauche, ce que possède l'entreprise (actif), à droite, ce qu'elle doit (passif).

L'actif regroupe les biens de l'entreprise, classés selon leur facilité à être transformés en argent. On distingue :

- L'actif immobilisé : biens durables nécessaires à l'activité (terrains, bâtiments, machines, brevets...).
- L'actif circulant : éléments à court terme (stocks, créances clients, placements, trésorerie...).

Le passif indique les dettes de l'entreprise, classées selon leur échéance de remboursement :

- Les capitaux propres : ressources appartenant à l'entreprise (capital, réserves, résultat...).
- Le passif externe : dettes envers des tiers (banques, fournisseurs...).

Le Bilan Financier

Voici la présentation d'un bilan financier en tableau :

Actif	Passif
Actif immobilisé	Capitaux propres
Immobilisations incorporelles	Capital social
Immobilisations corporelles	Réserves
Immobilisations financières	Résultat net
Actif circulant	Passif externe
Stocks et en-cours	Provisions pour risques et charges
Créances clients	Dettes financières à long terme
Placements financiers à court terme	Dettes d'exploitation
Disponibilités	Dettes financières à court terme
Total Actif	Total Passif



Le Bilan Financier : Pourquoi le réaliser pour la FFF ?

Le bilan financier permet d'évaluer la santé économique de la FFF, sa capacité à honorer ses engagements, et la bonne utilisation de ses ressources publiques et privées. C'est un outil de transparence, utile pour rassurer partenaires, sponsors et institutions.

Il permet aussi d'analyser les investissements, d'anticiper les besoins futurs, et de guider les décisions stratégiques. Dans un contexte médiatique et politique fort, il renforce la crédibilité de la FFF et sa gouvernance.

Le Bilan Financier : Comment le réaliser ?

Pour tirer des conclusions sur la santé financière d'une organisation comme la FFF, il est essentiel de retraiter et reclasser certaines données comptables.

Voici les étapes clés pour analyser correctement un bilan financier et évaluer son équilibre.

Le Bilan Financier : Comment le réaliser ?

Construction du bilan après répartition

01

- Après affectation du résultat
- Après paiement des dividendes, selon les cas

Retraitement du bilan

02

- Soustraction des actifs fictifs
- Retraitement des EENE
- Retraitement du crédit-bail

Reclassement

03

- Selon la durée de présence au bilan(optique de liquidités)
- Selon la fonction (optique fonctionnelle)

Le Bilan Financier : Comment le réaliser ?

Dans le bilan financier que je vous présente, je n'ai effectué aucun retraitement complexe, en raison de l'absence d'informations suffisamment détaillées dans les états financiers.

La seule opération réalisée concerne les emprunts auprès des établissements de crédit, que j'ai distingués selon leur échéance : à plus d'un an et à moins d'un an. Ce reclassement permet de mieux visualiser la structure de la dette de la FFF.

Par ailleurs, j'ai simplement affecté le résultat net aux reports à nouveau, afin de présenter une vision cohérente des capitaux permanents.

Le Bilan Financier : Comment comprendre un bilan financier ?

La lecture du bilan financier se fait de gauche à droite et de haut en bas, en commençant par une observation globale pour identifier les postes présentant des spécificités.

Le Bilan Financier : Comment comprendre un bilan financier ?

Il y a des indicateurs financiers qui sont calculés à partir du bilan financier :

- le Fonds de Roulement : Il permet à une entreprise de faire face à ses dépenses courantes sans se retrouver à court d'argent. C'est l'excédent des ressources stables par rapport aux besoins durables.

Formule du FR : **Capitaux permanents - Actifs immobilisés corrigés**

Le Bilan Financier : Comment comprendre un bilan financier ?

Ensuite, nous avons le BFR :

- le Besoin de fonds de roulement : c'est l'argent dont l'entreprise a besoin pour financer son activité quotidienne. Même si une entreprise est rentable, elle peut manquer de trésorerie si ses clients paient tard ou si elle a beaucoup de stocks. Le BFR mesure le décalage entre les encaissements et les décaissements liés à l'exploitation.

Pour la FFF, cela permet :

- de mieux gérer sa trésorerie
- anticiper ses besoins de financement à court terme
- éviter les manques de liquidités

Formule du BFR : **Actif circulant - Passif circulant**

Le Bilan Financier : Comment comprendre un bilan financier ?

Enfin, nous avons également la trésorerie nette :

- la trésorerie nette : c'est l'argent vraiment disponible une fois qu'on a retiré ce que l'entreprise doit à très court terme.

Elle peut être :

- positive : l'entreprise a du cash dispo → situation saine
- négative : l'entreprise est en difficulté de paiement → signal d'alerte

Formule de la trésorerie nette : **Trésorerie Active - Trésorerie Passive**

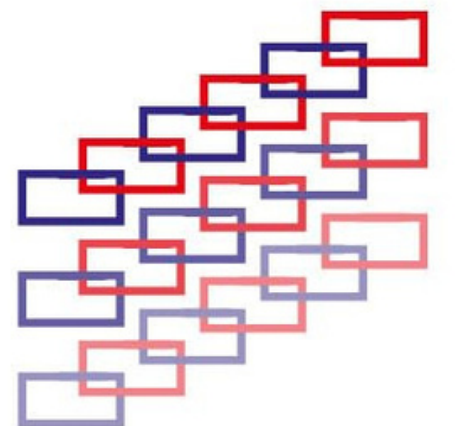
Point Important !!!

Si certains indicateurs ou termes financiers vous semblent complexes, je vous recommande de consulter le livre Finance d'entreprise : il vous apportera des explications claires et utiles pour mieux comprendre cette analyse.

Voici maintenant le bilan de la FFF,
accompagné des principaux indicateurs
financiers que j'ai calculés à partir de celui-ci.

Juliette PILVERDIER
Philippe GILLET
Sylvie GUIDICI
Carlos VINHAS PEREIRA

**FINANCE
D'ENTREPRISE**
9^e édition



Le Bilan de la FFF 2023-2024

Bilan de la FFF 2023-2024							
Actif (en milliers d'euros)	Exercice clos le 30 juin 2024			Exercice clos le 30 juin 2023	Passif (en milliers d'euros)	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 30 juin 2023
	Brut	Amortissement	Net	Net			
Immobilisation incorporelles	12928	11992	936	1775	Fonds propres / fonds associatifs sans droit de reprise	54409	54409
Immobilisation corporelles	155107	-89829	65279	63159	Report à Nouveau	5007	1626
Immobilisations financières	48581		48581	49745	Excédent ou déficit de l'exercice (Résultat net)	69	3382
Stocks et en-cours	270	-5	265	236	Provisions réglementées	9666	9486
Avances et acomptes versés sur commandes	700		700	473	Provisions pour risques et charges	5475	11251
Créances clients, usagers et comptes rattachés	13326	-63	13263	30085	Emprunt et dettes auprès des établissements de crédit	5534	3732
Autres	48976		48976	42966	Emprunt et dettes financières diverses	27145	34316
Charges constatées d'avance	6808		6808	5055	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	34493	30232
					Dettes fiscales et sociales	14323	21858
Valeurs mobilières de placement	15209		15209	14990	Autres dettes	6666	7766
Disponibilités	8641		8641	9450	Produits constatés d'avance	45870	39876
Total de l'actif			208658	217934	Total du Passif	208657	217934

Ce tableau a été réalisé sur Excel

L'affectation du résultat pour l'année 2023

Affectation pour l'année 2023		
Origines		
Report à nouveau antérieur		
Résultat de l'exercice	3382	
Prélèvement sur les réserves		
Affectation		
Réserve légale		
Réserve spéciale de PVLT		
Réserves statutaires		
Autres réserves		
Report à Nouveau		3382
Dividende		
Total	3382	3382

Ce tableau a été réalisé sur Excel

L'affectation du résultat pour l'année 2024

Affectation pour l'année 2024		
Origines		
Report à nouveau antérieur		
Résultat de l'exercice	69	
Prélèvement sur les réserves		
Affectation		
Réserve légale		
Réserve spéciale de PVLT		
Réserves statutaires		
Autres réserves		
Report à Nouveau		69
Dividende		
Total	69	69

Ce tableau a été réalisé sur Excel

Reclassement pour l'année 2024

Échéances des emprunts et dettes auprès des établissements de crédit

Natures des emprunts et dettes	Milliers d'euros			
	Montants au 30 juin 2024	Échéances à moins d'un an	Echéances entre un et cinq ans	Échéances à plus de cinq ans
Emprunts travaux Centre national du football	5 517	1 624	3 893	-
Intérêts courus	17	17	-	-
Total des emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	5 534	1 641	3 893	-

Le Bilan Financier de l'année 2023-2024 de la FFF

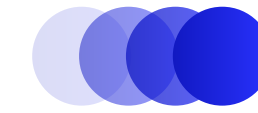
Bilan Financier de la FFF 2023-2024							
Actif (en milliers d'euros)	Exercice clos le 30 juin 2024			Exercice clos le 30 juin 2023	Passif (en milliers d'euros)	Exercice clos le 30 juin 2024	Exercice clos le 30 juin 2023
	Brut	Amortissement	Net	Net			
Immobilisation incorporelles	12928	11992	936	1775	Fonds propres / fonds associatifs sans droit de reprise	54409	54409
Immobilisation corporelles	155107	-89829	65279	63159	Report à Nouveau*	5076	5008
Immobilisations financières	48581		48581	49745	Excédent ou déficit de l'exercice (Résultat net)		
					Provision reglementées	9666	9486
					Provisions pour risques et charges	5475	11251
					Emprunt et dettes auprès des établissements de crédit	3893	
ACTIF IMMOBILISE CORRIGEE	216616	101821	114796	114679	CAPITAUX PERMANENTS	78519	80154
Stock et en cours	270	-5	265	236	Emprunt et dettes auprès des établissements de crédit		3732
Avances et acomptes versés sur commandes	700		700	473	Emprunt et dettes financières diverses	27145	34316
Créances clients, usagers et comptes rattachés	13326	-63	13263	30085	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	34493	30232
Autres	48976		48976	42966	Dettes fiscales et sociales	14323	21858
Charge constatées d'avance	6808		6808	5055	Autres dettes	6666	7766
					Produit constatés d'avance	45870	39876
ACTIF CIRCULANT	70080	-68	70012	78815	PASSIF CIRCULANT	128497	137780
Vmp	15209		15209	14990	Dettes et concours bancaires	1641	
Disponibilité	8641		8641	9450	TRESORERIE PASSIF	1641	
TRESORERIE ACTIF	23850		23850	24440	TOTAL PASSIF	208657	217934
TOTAL ACTIF	310546	101753	208658	217934			

Ce tableau a été réalisé sur Excel

Les indicateurs financiers de l'année 2023-2024 de la FFF

	Indicateurs financiers	
	2023	2024
Fond de roulement	-36277	-34525
Besoin de fonds de roulement	-58485	-58965
Trésorerie nette	22209	24440
Vérification trésorerie	22208	24440

Ce tableau a été réalisé sur Excel



III) Les Ratios Financiers

2023-2024

Les ratios financier : Qu'est ce que c'est ?

Les ratios sont des instruments traditionnels d'analyse.

Elles permettent de :

- comparer les ratios de l'entreprise à des ratios de référence,
- disposer d'une série de ratios de façon à étudier leur évolution,
- comparer des entreprises de taille différente.

Les ratios permettent de prendre de bonnes décisions de politique financière.

Les ratios financier : les ratios de structure financière

L'autonomie financière nous renseigne sur la capacité d'emprunt de l'entreprise. La capacité d'emprunt est saturée lorsque le ratio est supérieur à 1.

Autonomie Financière = Dette LMT / Capitaux Propres

Les ratios financier : les ratios de structure financière

Le gearing est un ratio d'endettement qui permet de mesurer le poids de la dette financière par rapport aux capitaux propres d'une organisation. Il est couramment utilisé pour évaluer le risque financier d'une entreprise ou d'une association.

- Si le gearing est faible, cela signifie que l'organisation est faiblement endettée et qu'elle repose surtout sur ses fonds propres pour se financer. C'est souvent vu comme un signe de solidité financière.
- Si le gearing est élevé, l'organisation est fortement endettée, ce qui peut indiquer un risque financier plus important, surtout si les revenus sont instables.

Formule du gearing = Dette financières / capitaux propres

Les ratios financier : les ratios de structure financière

L'indépendance financière est un ratio clé qui permet d'évaluer dans quelle mesure une structure finance son activité avec ses propres ressources (fonds propres) plutôt qu'en ayant recours à l'endettement. C'est un indicateur de stabilité et de maîtrise du risque financier.

- Si le ratio est proche de 100 %, cela signifie que l'organisation est quasiment autonome financièrement : elle finance ses activités avec ses propres fonds.
- S'il est faible, cela signifie qu'elle dépend fortement des emprunts ou des dettes, ce qui peut inquiéter les partenaires financiers ou fragiliser sa situation en cas de baisse d'activité ou de subventions.

Formule : $\text{Capitaux Propres} / \text{Total Passif}$

Les ratios financier : les ratios de structure financière

Le ratio d'équilibre financier mesure dans quelle mesure les ressources stables (ou capitaux permanents) permettent de financer les emplois stables (principalement les immobilisations).

- Ratio > 1 : situation saine, l'association couvre ses immobilisations et dégage même un excédent pour financer le besoin en fonds de roulement.
- Ratio $= 1$: équilibre strict entre ressources stables et emplois stables.
- Ratio < 1 : signe de fragilité financière : les investissements durables sont en partie financés par des ressources de court terme.

Formule : $\text{Capitaux permanents} / \text{Actifs immobilisé corrigés}$

Les ratios financier : le ratio de rentabilité financière

Ce ratio mesure la rentabilité des capitaux propres qui sont rémunérés par le résultat de l'exercice.

- Si le résultat est un bénéfice, la rentabilité est positive
- Si le résultat est une perte, la rentabilité est négative

Formule de la rentabilité Financière = $\text{Résultat Net} / \text{Capitaux Propres}$

Les ratios financier de la FFF 2023-2024

Ces ratios sont suffisant pour procéder à l'analyse de la FFF pour l'année 2023-2024.

Les ratios financier de la FFF 2023-2024

	RATIO DE LA FFF 2023-2024	
	2024	2023
Autonomie Financière	0,065	
Gearing	1,48	1,65
Indépendance financière	0,29	0,27
L'équilibre financier	0,68	0,70
Rentabilité Financière	0,0012	0,06

Ce tableau a été réalisé sur Excel



IV) Analyser la situation financière

2023-2024

Analyse de la situation financière 2023-2024

Je vais analyser les comptes 2023-2024 de la FFF.

Analyse de la situation financière : Une activité qui s'essouffle

Dans le compte de résultat, le premier élément marquant concerne l'exploitation, c'est-à-dire l'activité courante de la FFF. Pour l'évaluer, on s'appuie sur l'EBE (excédent brut d'exploitation), un indicateur clé. Cette année encore, il est négatif, ce qui signifie que la FFF a dépensé davantage qu'elle n'a généré dans le cadre de ses activités principales. L'EBE s'est même creusé, passant de -15,7 millions à -25,15 millions d'euros.

Ce signal confirme que le modèle économique doit être ajusté. Pourtant, malgré cette fragilité dans l'exploitation, le résultat net reste légèrement positif, preuve que la FFF a pu compter sur d'autres sources de revenus pour compenser ses pertes opérationnelles et maintenir l'équilibre global de ses comptes.

Analyse de la situation financière : Un bilan solide, qui inspire la confiance

Quand on regarde le bilan, la situation est plutôt saine.

Le fonds de roulement est positif et supérieur au besoin de fonds de roulement. En clair, la fédération a suffisamment de ressources longues pour financer ses activités courantes.

Mieux encore : sa trésorerie est positive, ce qui signifie qu'elle a de l'argent disponible pour faire face à ses dépenses à court terme.

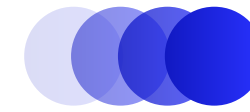
J'ai reclassé les dettes en fonction de leur échéance (à moins ou plus d'un an), pour mieux comprendre la structure de la dette : là aussi, pas d'alerte particulière.

Analyse de la situation financière : des ratios à surveiller, mais pas d'urgence

Même si la FFF est une association à but non lucratif, on peut quand même regarder certains indicateurs clés, comme on le ferait pour une entreprise.

Par exemple :

- Son gearing est de 1,48. Elle reste donc assez endettée, mais un peu moins que l'an dernier.
- Son autonomie financière est faible (0,065), ce qui est logique pour une association qui vit de subventions et de recettes d'activité.
- Sa rentabilité est très limitée (0,0012), mais encore une fois, ce n'est pas l'objectif premier.



Conclusion

2023-2024

Conclusion

La FFF traverse une phase où ses activités coûtent plus qu'elles ne rapportent. Mais ce n'est pas inquiétant dans l'immédiat.

Elle dispose d'une structure financière solide, d'une trésorerie saine, et d'une capacité de financement suffisante.

La vraie priorité aujourd'hui, ce sera de retrouver un équilibre au niveau de l'exploitation, pour éviter d'entamer les réserves

En clair : la FFF n'est pas en crise, mais elle doit garder le cap.



 [@Janagan Rajaratnam](#)

Merci pour votre attention

2025

